

Ομοσπονδία Αντισφαίρισης Κύπρου (ΟΑΚ)

Στρατηγικός Σχεδιασμός ΟΑΚ 2019 - 2023

Μάιος 2019



Building a better
working world



01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



02

Προϋποθέσεις Επίτευξης των Στόχων
(Gap Analysis)



03

Διαδικασία ετοιμασίας και υλοποίησης
του Στρατηγικού Σχεδίου



04

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης

Μεθοδολογία και παραδοτέα έργου

	Πυλώνας 1	Πυλώνας 2	Πυλώνας 3
	1. Καθορισμός Αγωνιστικών Στόχων/ Δραστηριοτήτων/ Δράσεων	2. Αναδιαμόρφωση της Οργανωτικής Δομής και των Διαδικασιών	3. Χρηματοοικονομική διαχείριση
Δραστηριότητες	<ul style="list-style-type: none"> 1.1 Καθορισμός προϋποθέσεων για διεύρυνση της βάσης του αθλήματος. 1.2 Προσδιορισμός των διαδικασιών για επιστημονική προεπιλογή και αξιοποίηση των ταλέντων. 1.3 Καθορισμός δράσεων για βελτίωση των σχέσεων με τις διεθνείς Ομοσπονδίες. 1.4 Αξιοποίηση τόσο του εθνικού κέντρου αντισφαίρισης όσο και των αθλητικών κέντρων των σωματείων-μελών της ΟΑΚ. 1.5 Προσδιορισμός των μεθόδων επικοινωνίας και αξιοποίηση των κέντρων αντισφαίρισης που έχουν σχέση με τον Αθλητικό Τουρισμό. 	<ul style="list-style-type: none"> 2.1 Αξιοποίηση όσο το δυνατό καλύτερα της οργανωτικής δομής της Ομοσπονδίας. 2.2 Καταγραφή και βελτίωση των υφιστάμενων τεχνολογικών μέσων/ συστημάτων/ λύσεων. 	<ul style="list-style-type: none"> 3.1 Προσδιορισμός της προσφοράς του αθλήματος της αντισφαίρισης στο ΑΕΠ της Κύπρου, καθώς και στο εργασιακό ποσοστό της χώρας. 3.2 Ετοιμασία σχεδίου εξεύρευσης οικονομικών πόρων για την Ομοσπονδία, πέραν των κρατικών χρηματοδοτήσεων. 3.3 Βοήθεια στην ετοιμασία προϋπολογισμού. 3.4 Αξιολόγηση και παρακολούθηση των οικονομικών αποτελεσμάτων. 3.5 Πρόγραμμα επικοινωνίας σε κρατικούς/ ημικρατικούς/ φορείς ιδιωτικού δικαίου με στόχο τόσο την εξεύρευση οικονομικών πόρων όσο και την αξιοποίηση της αντισφαίρισης ως άθλημα αθλητικής ενασχόλησης.
Παραδοτέα	<p>Παραδοτέο 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> Πρακτικές εισηγήσεις για τον καθορισμό των στόχων, δραστηριοτήτων και δράσεων της ΟΑΚ για την περίοδο 2019 - 2023. 	<p>Παραδοτέο 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> Αναδιαμόρφωση: <ul style="list-style-type: none"> της οργανωτικής δομής, των διαδικασιών, των τεχνολογικών μέσων/ συστημάτων/ λύσεων. 	<p>Παραδοτέο 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> Πρακτικές εισηγήσεις για την χρηματοοικονομική διαχείριση της ΟΑΚ.
Διαχείριση έργου και διασφάλιση ποιότητας παραδοτέων			

01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



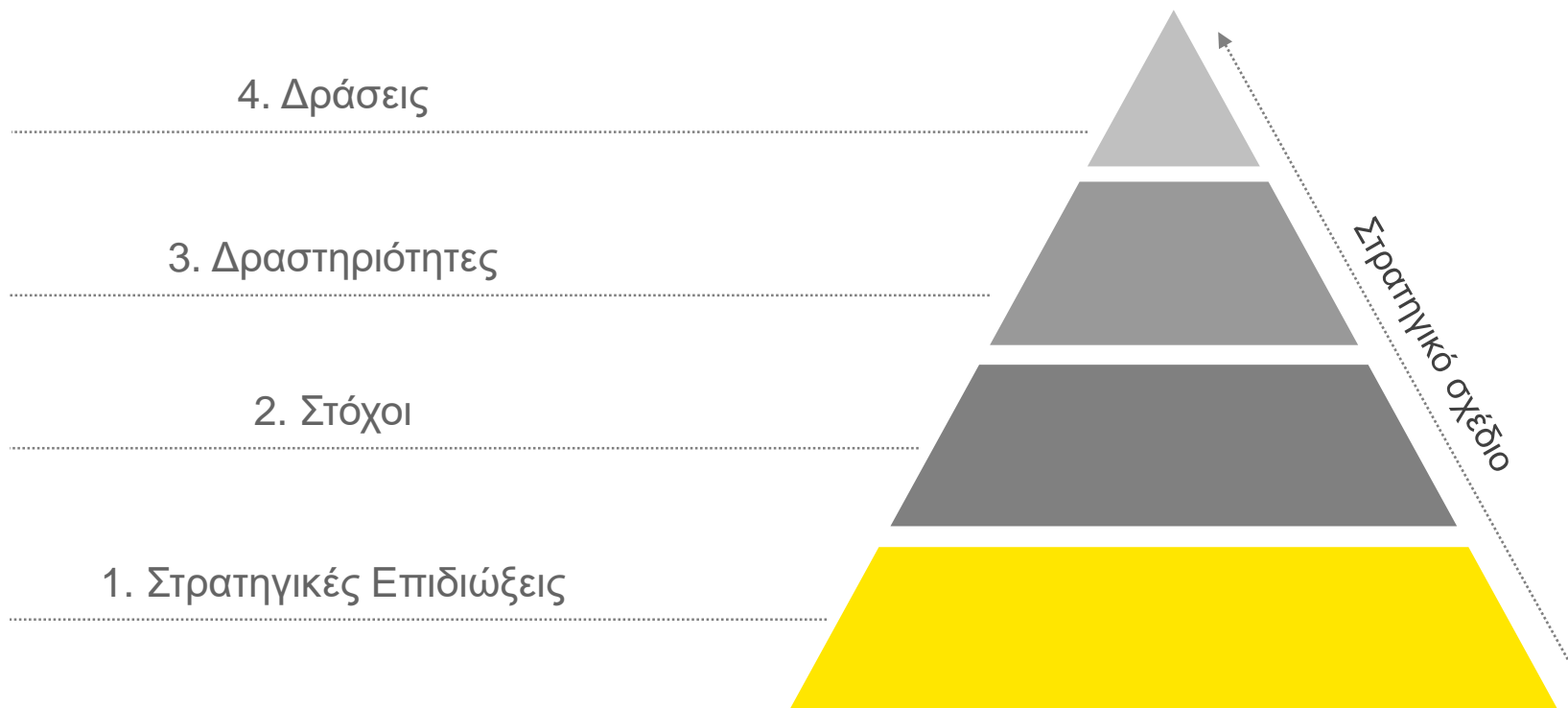
Επίπεδα στρατηγικού σχεδιασμού

Στρατηγικές Επιδιώξεις

Αγωνιστικοί Στόχοι & Δραστηριότητες

Δράσεις

Επίπεδα στρατηγικού σχεδιασμού



01

Στρατηγικός Σχεδιασμός

Επίπεδα στρατηγικού σχεδιασμού

Στρατηγικές Επιδιιώξεις

Αγωνιστικοί Στόχοι & Δραστηριότητες

Δράσεις



Στρατηγικές Επιδιώξεις της ΟΑΚ

1

Διοργάνωση και αναβάθμιση Εθνικών και Διεθνών Αγώνων όλων των επιπέδων, με σκοπό τη βελτίωση του Αγωνιστικού επιπέδου των αθλητών/τριών

2

Καθιέρωση του Αθλήματος της Αντισφαίρισης στον τομέα του Αγωνιστικού Αθλητισμού, αλλά και της Αθλητικής Ενασχόλησης

3

Ουσιαστική συνεισφορά στη ανάπτυξη της κοινωνίας και της οικονομίας της χώρας μέσω του Αθλητικού Τουρισμού

01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



Επίπεδα στρατηγικού σχεδιασμού



Στρατηγικές Επιδιιώξεις



Αγωνιστικοί Στόχοι & Δραστηριότητες



Δράσεις

Στόχοι

Σύνοψη

01

Καθορισμός και εφαρμογή μεθοδολογίας και συστήματος κριτηρίων για επιλογή αθλητών/τριών

02

Εξασφάλιση δικαιώματος συμμετοχής Κυπρίων αθλητών σε Διεθνείς αγώνες

03

Καθιέρωση της αντισφαίρισης ως μια από τις κυριότερες αθλητικές ενασχολήσεις στην Κύπρο

Ανάλυση Αγωνιστικών Στόχων & Δραστηριοτήτων

Στόχος	1 Καθορισμός και εφαρμογή μεθοδολογίας και συστήματος κριτηρίων για επιλογή αθλητών/τριών	2 Εξασφάλιση δικαιώματος συμμετοχής Κυπρίων αθλητών σε Διεθνείς Αγώνες	3 Καθιέρωση της αντισφαίρισης ως μια από τις κυριότερες αθλητικές ενασχολήσεις στην Κύπρο
Σύντομη Περιγραφή	Καθορισμός και εφαρμογή μεθοδολογίας και συστήματος κριτηρίων για επιλογή αθλητών/τριών που θα συστήνουν τις εθνικές ομάδες, καθώς επίσης και των αθλητών που θα συμμετάσχουν σε Διεθνείς Αγώνες και Πρωταθλήματα.	Επίτευξη αγωνιστικών στόχων από Κύπριους αθλητές, όπως αυτοί καθορίζονται από την αντίστοιχη Διεθνή Ομοσπονδία, έτσι ώστε να αποκτήσουν το δικαίωμα συμμετοχής σε Ευρωπαϊκά και Παγκόσμια πρωταθλήματα, Κοινοπολιτειακούς Αγώνες και Ολυμπιακούς Αγώνες.	Πέρα από την καθιέρωση του αθλήματος στον τομέα του αγωνιστικού αθλητισμού, σημαντική κρίνεται επίσης η καθιέρωση του αθλήματος στον τομέα της αθλητικής ενασχόλησης για όλο τον πληθυσμό της Κύπρου.
Δραστηριότητες	<p>1.1 Καθορισμός συγκεκριμένων κριτηρίων επιλογής ανά ηλικιακή κατηγορία και κλάση.</p> <p>1.2 Συλλογή των κατάλληλων στοιχείων βάσει των κριτηρίων επιλογής που καθορίστηκαν.</p> <p>1.3 Αξιολόγηση των στοιχείων που συνελέγησαν και επιλογή των κατάλληλων αθλητών.</p>	<p>2.1 Καθορισμός των αγωνιστικών επιδόσεων που θα πρέπει να επιτευχθούν σε εθνικούς και διεθνείς αγώνες/πρωταθλήματα.</p> <p>2.2 Αναβάθμιση του προπονητικού επιπέδου.</p> <p>2.3 Έγκαιρος προγραμματισμός για την κατάλληλη προετοιμασία των αθλητών που θα συμμετάσχουν σε διεθνείς αγώνες/πρωταθλήματα.</p> <p>2.4 Συνεχής παρακολούθηση και στήριξη των αθλητών κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας τους.</p> <p>2.5 Αξιολόγηση των επιδόσεων που σημειώθηκαν στους διεθνείς αγώνες/πρωταθλήματα.</p>	<p>3.1 Προώθηση προγραμμάτων για ενημέρωση του κοινού.</p> <p>3.2 Προώθηση προγραμμάτων για ενίσχυση του αθλητικού τουρισμού όσον αφορά το άθλημα της αντισφαίρισης.</p>

01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



Επίπεδα στρατηγικού σχεδιασμού



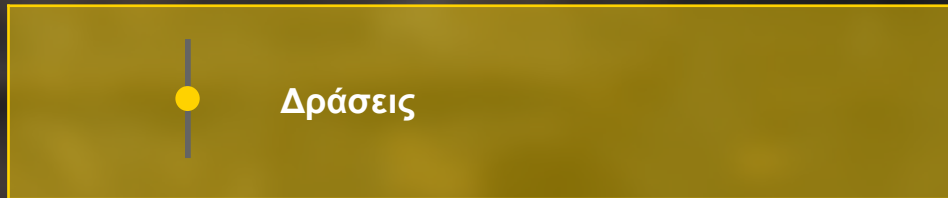
Στρατηγικές Επιδιιώξεις



Αγωνιστικοί Στόχοι & Δραστηριότητες



Δράσεις



Ανάλυση Δράσεων

Στόχος 1 - Καθορισμός και εφαρμογή μεθοδολογίας και συστήματος κριτηρίων για επιλογή αθλητών/ τριών

Δραστηριότητες	Προτεινόμενες Δράσεις
1.1 Καθορισμός συγκεκριμένων κριτηρίων επιλογής ανά ηλικιακή κατηγορία και κλάση.	<ul style="list-style-type: none">▶ Σύσταση Επιτροπής για καθορισμό των κριτηρίων επιλογής αθλητών που θα αποτελείται από άτομα με το κατάλληλο επιστημονικό υπόβαθρο και γνώσεις. Η επιλογή και ο διορισμός αυτών των ατόμων θα γίνει από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ομοσπονδίας.▶ Υποβολή των κριτηρίων επιλογής των αθλητών από την Επιτροπή στο Διοικητικό Συμβούλιο.▶ Επικύρωση των κριτηρίων επιλογής των αθλητών από το Διοικητικό Συμβούλιο.▶ Ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων φορέων για τα κριτήρια επιλογής που καθορίστηκαν.
1.2 Συλλογή των κατάλληλων στοιχείων βάσει των κριτηρίων επιλογής που καθορίστηκαν.	<ul style="list-style-type: none">▶ Σύσταση Ομάδας Έργου από το Διοικητικό Συμβούλιο η οποία θα καθορίσει το πλαίσιο συλλογής και ανάλυσης των κατάλληλων στοιχείων.▶ Καταγραφή των διαδικασιών για τη συλλογή των κατάλληλων στοιχείων.▶ Δημιουργία των κατάλληλων εργαλείων (ηλεκτρονικών και μη) για τη συλλογή των κατάλληλων στοιχείων.▶ Καθορισμός των αρμόδιων ατόμων ή/ και φορέων ανά διαδικασία.▶ Ενημέρωση και εκπαίδευση των ατόμων που θα εμπλακούν στην συλλογή και ανάλυση των στοιχείων.
1.3 Αξιολόγηση των στοιχείων που συνελέγησαν και επιλογή των κατάλληλων αθλητών.	<ul style="list-style-type: none">▶ Καταγραφή των διαδικασιών για την αξιολόγηση των κατάλληλων στοιχείων.▶ Δημιουργία των κατάλληλων εργαλείων (ηλεκτρονικών και μη) για τη αξιολόγηση των στοιχείων.▶ Καθορισμός των αρμόδιων ατόμων ή/ και φορέων ανά διαδικασία.▶ Ενημέρωση και εκπαίδευση των ατόμων που θα εμπλακούν στην αξιολόγηση των στοιχείων.

Ανάλυση Δράσεων

Στόχος 2 - Εξασφάλιση δικαιώματος συμμετοχής Κυπρίων αθλητών σε Διεθνείς Αγώνες

Δραστηριότητες	Προτεινόμενες Δράσεις
2.1 Καθορισμός των αγωνιστικών επιδόσεων που θα πρέπει να επιτευχθούν σε εθνικούς και διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα.	<ul style="list-style-type: none">▶ Καθορισμός των αγωνιστικών επιδόσεων που θα πρέπει να επιτευχθούν σε διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων και παραμέτρων όπως:<ul style="list-style-type: none">▪ οι επιδόσεις που σημειώθηκαν σε προηγούμενες παρόμοιες διοργανώσεις,▪ η αγωνιστική κατάσταση των αθλητών που θα συμμετάσχουν,▪ ο συναγωνισμός από αθλητές άλλων χωρών που θα συμμετάσχουν,▪ οι ιδιαιτερότητες που πιθανώς να έχουν οι συγκεκριμένοι αγώνες.
2.2 Αναβάθμιση του προπονητικού επιπέδου.	<ul style="list-style-type: none">▶ Επανεξέταση των προσόντων των προπονητών αντισφαίρισης στην Κύπρο.▶ Επανακαθορισμός των απαιτούμενων προσόντων των προπονητών αντισφαίρισης.▶ Δημιουργία των αντίστοιχων Προτύπων Επαγγελματικών Προσόντων (ΠΕΠ), το οποίο θα καθορίσει το προφίλ των προπονητών αντισφαίρισης στην Κύπρο.
2.3 Έγκαιρος προγραμματισμός για την κατάλληλη προετοιμασία των αθλητών που θα συμμετάσχουν σε διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα.	<ul style="list-style-type: none">▶ Επιλογή της κατάλληλης προπονητικής ομάδας που θα προετοιμάσει τους αθλητές για τη συμμετοχή τους στους αγώνες.▶ Επιλογή των κατάλληλων προπονητικών μεθόδων.▶ Επιλογή των κατάλληλων προπονητικών κέντρων.▶ Επιλογή του κατάλληλου υλικοτεχνικού εξοπλισμού.

Ανάλυση Δράσεων

Στόχος 2 - Εξασφάλιση δικαιώματος συμμετοχής Κυπρίων αθλητών σε Διεθνείς Αγώνες

Δραστηριότητες	Προτεινόμενες Δράσεις
2.4 Συνεχής παρακολούθηση και στήριξη των αθλητών κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας τους.	<ul style="list-style-type: none">▶ Συλλογή και αξιολόγηση στοιχείων που προκύπτουν σε όλα τα στάδια της προετοιμασίας των αθλητών.▶ Αναπροσαρμογή του πλάνου προετοιμασίας, αν αυτό κριθεί αναγκαίο, βάσει της ανάλυσης των αποτελεσμάτων.▶ Παροχή κινήτρων και κατάλληλης επιπρόσθετης στήριξης στους αθλητές, αν αυτό κριθεί αναγκαίο, σε όλα τα στάδια της προετοιμασίας τους.
2.5 Αξιολόγηση των επιδόσεων που σημειώθηκαν στους διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα.	<ul style="list-style-type: none">▶ Υποβολή Έκθεσης από τους υπεύθυνους προς το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από την ολοκλήρωση των αγώνων ως προς τα ακόλουθα:<ul style="list-style-type: none">▪ τις επιδόσεις που σημειώθηκαν ανά αθλητή,▪ τους κύριους λόγους απόκλισης από τους στόχους που έχουν τεθεί,▪ εισηγήσεις για διορθωτικά μέτρα που πρέπει να ληφθούν έτσι ώστε σε επόμενες παρόμοιες διοργανώσεις να επιτευχθούν οι αγωνιστικές επιδόσεις που θα τεθούν.

Ανάλυση Δράσεων

Στόχος 3 - Καθιέρωση της αντισφαίρισης ως μια από τις κυριότερες αθλητικές ενασχολήσεις στην Κύπρο

Δραστηριότητες	Προτεινόμενες Δράσεις
<p>3.1 Προώθηση προγραμμάτων για ενημέρωση του κοινού.</p>	<ul style="list-style-type: none">▶ Ενημερωτικές ομιλίες σε σχολεία με τη συμμετοχή αναγνωρισμένων αθλητών/ παραγόντων του χώρου (πέρα από την περίπτωση συμμετοχής στον αγωνιστικό αθλητισμό) για τα πλεονεκτήματα του αθλητισμού ενασχόλησης.▶ Συνεργασία με τον Κυπριακό Οργανισμό Αθλητισμού για τη δημιουργία/ αναβάθμιση ενημερωτικών προγραμμάτων για το κοινό, τα οποία θα υπογραμμίζουν τα πλεονεκτήματα του αθλητισμού ενασχόλησης (ανεξαρτήτως αθλήματος συμμετοχής).▶ Συνεργασία των Σωματείων-μελών και της Ομοσπονδίας με σκοπό την ενημέρωση του κοινού για τα υπάρχοντα προγράμματα/ ευκαιρίες ενασχόλησης στο άθλημα της αντισφαίρισης.
<p>3.2 Προώθηση προγραμμάτων για ενίσχυση του αθλητικού τουρισμού όσον αφορά το άθλημα της αντισφαίρισης.</p>	<ul style="list-style-type: none">▶ Διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων όσον αφορά το άθλημα της αντισφαίρισης με σκοπό την ενίσχυση του αθλητικού τουρισμού στην Κύπρο.▶ Συνεργασία με τους αρμόδιους κρατικούς φορείς, τους φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης και τους εμπλεκόμενους ιδιωτικούς φορείς με σκοπό την ενίσχυση (οικονομική και οργανωσιακή) των προγραμμάτων που εμπíπτουν στον αθλητικό τουρισμό.



01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



02

Προϋποθέσεις Επίτευξης των Στόχων
(Gap Analysis)



03

Διαδικασία ετοιμασίας και υλοποίησης
του Στρατηγικού Σχεδίου



04

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης

Προϋποθέσεις Επίτευξης των Στόχων

Στόχος	1 Καθορισμός και εφαρμογή μεθοδολογίας και συστήματος κριτηρίων για επιλογή αθλητών/τριών	2 Εξασφάλιση δικαιώματος συμμετοχής Κυπρίων αθλητών σε Διεθνείς Αγώνες	3 Καθιέρωση της αντισφαίρισης ως μια από τις κυριότερες αθλητικές ενασχολήσεις στην Κύπρο
Προϋποθέσεις Επίτευξης Στόχου	<p>1.1 Αναδιοργάνωση Οργανωτικής Δομής της ΟΑΚ.</p> <p>1.2 Καθορισμός επιστημονικών κριτηρίων για επιλογή των αθλητών.</p> <p>1.3 Συλλογή και αξιολόγηση στοιχείων που συνελέγησαν βάσει των συγκεκριμένων κριτηρίων επιλογής που καθορίστηκαν.</p> <p>1.4 Συνεργασία αναμεσαξύ Σωματείων-μελών και Ομοσπονδίας.</p>	<p>2.1 Αναδιοργάνωση Οργανωτικής Δομής της ΟΑΚ.</p> <p>2.2 Έγκαιρος προγραμματισμός για την κατάλληλη προετοιμασία των αθλητών που θα συμμετάσχουν.</p> <p>2.3 Παρακολούθηση και στήριξη των αθλητών κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας τους.</p> <p>2.4 Αξιολόγηση αγωνιστικών επιδόσεων των αθλητών σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί.</p>	<p>3.1 Συνεργασία αναμεσαξύ Σωματείων-μελών και Ομοσπονδίας.</p> <p>3.2 Δημιουργία αποδοτικών ενημερωτικών προγραμμάτων, τα οποία όντως θα κινητοποιήσουν το κοινό προς την αθλητική ενασχόληση με την αντισφαίριση.</p> <p>3.3 Συνεργασία με τους αρμόδιους κρατικούς φορείς, τους φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης και τους εμπλεκόμενους ιδιωτικούς φορείς.</p>



01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



02

Προϋποθέσεις Επίτευξης των Στόχων
(Gap Analysis)



03

Διαδικασία ετοιμασίας και υλοποίησης
του Στρατηγικού Σχεδίου



04

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης

Διαδικασία ετοιμασίας και υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου

Α/Α	Αναλυτικές Δράσεις	Υπεύθυνος ενέργειας	T-1			T												T+1			
			10 Οκτ.	11 Νοε.	12 Δεκ.	1 Ιαν.	2 Φεβ.	3 Μαρ.	4 Απρ.	5 Μάιος	6 Ιουν.	7 Ιουλ.	8 Αυγ.	9 Σεπ.	10 Οκτ.	11 Νοε.	12 Δεκ.	1 Ιαν.	2 Φεβ.	3 Μαρ.	
1	Εγκριση Στρατηγικού Σχεδίου																				
1.1	Συζήτηση Στρατηγικού Σχεδίου																				
1.1.1	Ετοιμασία προσχεδίου στρατηγικού σχεδίου	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
1.1.2	Καθορισμός συνάντησης με Διοικητικό Συμβούλιο	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
1.1.3	Υποβολή Στρατηγικού Σχεδίου στο Διοικητικό Συμβούλιο για Έγκριση	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
1.2	Οριστικοποίηση Στρατηγικού Σχεδίου																				
1.2.1	Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου	Διοικητικό Συμβούλιο																			
2	Παρακολούθηση Οικονομικής Υλοποίησης του Προϋπολογισμού																				
2.1	Παρακολούθηση Οικονομικής Υλοποίησης του Προϋπολογισμού																				
2.1.1	Ετοιμασία Αναλύσεων Προσυπολογιζόμενων vs Πραγματικών Εσόδων & Εξόδων ανά άρθρο/ οικονομική κατηγορία & δραστηριότητα/στόχο	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
2.1.2	Ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου σε περίπτωση αποκλίσεων	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
2.1.3	Λήψη αποφάσεων σε περίπτωση αποκλίσεων πραγματικών εσόδων και εξόδων από τον προϋπολογισμό	Διοικητικό Συμβούλιο																			
3	Παρακολούθηση Επιχειρησιακής Υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου																				
3.1	Ανατροφοδότηση Σχεδίου Δράσης																				
3.1.1	Ανατροφοδότηση του Σχεδίου Δράσης σε επίπεδο δράσεων	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
3.2	Αναθεώρηση Σχεδίου Δράσης																				
3.2.1	Αναθεώρηση Σχεδίου Δράσης σε επίπεδο δράσεων	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
3.2.2	Έγκριση αναθεωρημένου Σχεδίου Δράσης σε επίπεδο δράσεων	Διοικητικό Συμβούλιο																			
3.3	Ετοιμασία Έκθεσης Προόδου σε επίπεδο δράσεων																				
3.3.1	Ετοιμασία τριμηνιαίας Έκθεσης Προόδου, βάσει του αναθεωρημένου Σχεδίου Δράσης	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
3.3.2	Υποβολή τριμηνιαίας Έκθεσης Προόδου στο Διοικητικό Συμβούλιο για ενημέρωση	Ομάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού																			
3.3.3	Απόφαση για ανάλογα μέτρα βάσει της Έκθεσης Προόδου	Διοικητικό Συμβούλιο																			
3.3.4	Αναθεώρηση μέτρων, αν αυτά επηρεάζουν την υλοποίηση του Σχεδίου Δράσης	Διοικητικό Συμβούλιο																			



01

Στρατηγικός Σχεδιασμός



02

Προϋποθέσεις Επίτευξης των Στόχων
(Gap Analysis)



03

Διαδικασία ετοιμασίας και υλοποίησης
του Στρατηγικού Σχεδίου



04

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου της ΟΑΚ (1/3)

Πρότυπο για καθορισμό χρονοδιαγραμμάτων στο Στρατηγικό Σχέδιο ΟΑΚ																					
Α/Α	Στόχος/ Δραστηριότητα/ Δράση	2019				2020				2021				2022				2023			
		1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο
1	Καθορισμός και εφαρμογή μεθοδολογίας και συστήματος κριτηρίων για επιλογή αθλητών/ τριών																				
1.1	Καθορισμός συγκεκριμένων κριτηρίων επιλογής ανά ηλικιακή κατηγορία και κλάση																				
1.1.1	Σύσταση Επιτροπής για καθορισμό των κριτηρίων επιλογής αθλητών που θα αποτελείται από άτομα με το κατάλληλο επιστημονικό υπόβαθρο και γνώσεις. Η επιλογή και ο διορισμός αυτών των ατόμων θα γίνει από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ομοσπονδίας																				
1.1.2	Υποβολή των κριτηρίων επιλογής των αθλητών από την Επιτροπή στο Διοικητικό Συμβούλιο																				
1.1.3	Επικύρωση των κριτηρίων επιλογής των αθλητών από το Διοικητικό Συμβούλιο																				
1.1.4	Ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων φορέων για τα κριτήρια επιλογής που καθορίστηκαν																				
1.2	Συλλογή των κατάλληλων στοιχείων βάσει των κριτηρίων επιλογής που καθορίστηκαν																				
1.2.1	Σύσταση Ομάδας Έργου από το Διοικητικό Συμβούλιο η οποία θα καθορίσει το πλαίσιο συλλογής και ανάλυσης των κατάλληλων στοιχείων																				
1.2.2	Καταγραφή των διαδικασιών για τη συλλογή των κατάλληλων στοιχείων																				
1.2.3	Δημιουργία των κατάλληλων εργαλείων (ηλεκτρονικών και μη) για τη συλλογή των κατάλληλων στοιχείων																				
1.2.4	Καθορισμός των αρμόδιων ατόμων ή/ και φορέων ανά διαδικασία																				
1.2.5	Ενημέρωση και εκπαίδευση των ατόμων που θα εμπλακούν στην συλλογή και ανάλυση των στοιχείων																				
1.3	Αξιολόγηση των στοιχείων που συνελέγησαν και επιλογή των κατάλληλων αθλητών																				
1.3.1	Καταγραφή των διαδικασιών για την αξιολόγηση των κατάλληλων στοιχείων																				
1.3.2	Δημιουργία των κατάλληλων εργαλείων (ηλεκτρονικών και μη) για τη αξιολόγηση των στοιχείων																				
1.3.3	Καθορισμός των αρμόδιων ατόμων ή/ και φορέων ανά διαδικασία																				
1.3.4	Ενημέρωση και εκπαίδευση των ατόμων που θα εμπλακούν στην αξιολόγηση των στοιχείων																				

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου της ΟΑΚ (2/3)

		Πρότυπο για καθορισμό χρονοδιαγραμμάτων στο Στρατηγικό Σχέδιο ΟΑΚ																				
Α/Α	Στόχος/ Δραστηριότητα/ Δράση	2019				2020				2021				2022				2023				
		1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	
2	Εξασφάλιση δικαιώματος συμμετοχής Κυπρίων αθλητών σε Διεθνείς Αγώνες																					
2.1	Καθορισμός των αγωνιστικών επιδόσεων που θα πρέπει να επιτευχθούν σε εθνικούς και διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα																					
2.1.1	Καθορισμός των αγωνιστικών επιδόσεων που θα πρέπει να επιτευχθούν σε διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων και παραμέτρων όπως: <ul style="list-style-type: none"> οι επιδόσεις που σημειώθηκαν σε προηγούμενες παρόμοιες διοργανώσεις, η αγωνιστική κατάσταση των αθλητών που θα συμμετάσχουν, ο συναγωνισμός από αθλητές άλλων χωρών που θα συμμετάσχουν, οι ιδιαιτερότητες που πιθανώς να έχουν οι συγκεκριμένοι αγώνες 																					
2.2	Αναβάθμιση του προπονητικού επιπέδου																					
2.2.1	Επανεξέταση των προσόντων των προπονητών αντιφαίρισης στην Κύπρο																					
2.2.2	Επανακαθορισμός των απαιτούμενων προσόντων των προπονητών αντιφαίρισης																					
2.2.3	Δημιουργία των αντίστοιχων Προτύπων Επαγγελματικών Προσόντων (ΠΕΠ), το οποίο θα καθορίσει το προφίλ των προπονητών αντιφαίρισης στην Κύπρο																					
2.3	Έγκαιρος προγραμματισμός για την κατάλληλη προετοιμασία των αθλητών που θα συμμετάσχουν σε διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα																					
2.3.1	Επιλογή της κατάλληλης προπονητικής ομάδας που θα προετοιμάσει τους αθλητές για τη συμμετοχή τους στους αγώνες																					
2.3.2	Επιλογή των κατάλληλων προπονητικών μεθόδων																					
2.3.3	Επιλογή των κατάλληλων προπονητικών κέντρων																					
2.3.4	Επιλογή του κατάλληλου υλικοτεχνικού εξοπλισμού																					
2.4	Συνεχής παρακολούθηση και στήριξη των αθλητών κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας τους																					
2.4.1	Συλλογή και αξιολόγηση στοιχείων που προκύπτουν σε όλα τα στάδια της προετοιμασίας των αθλητών																					
2.4.2	Αναπροσαρμογή του πλάνου προετοιμασίας, αν αυτό κριθεί αναγκαίο, βάσει της ανάλυσης των αποτελεσμάτων																					
2.4.3	Παροχή κινήτρων και κατάλληλης επιπρόσθετης στήριξης στους αθλητές, αν αυτό κριθεί αναγκαίο, σε όλα τα στάδια της προετοιμασίας τους																					
2.5	Αξιολόγηση των επιδόσεων που σημειώθηκαν στους διεθνείς αγώνες/ πρωταθλήματα																					
2.5.1	Υποβολή Έκθεσης από τους υπεύθυνους προς το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από την ολοκλήρωση των αγώνων ως προς τα ακόλουθα: <ul style="list-style-type: none"> τις επιδόσεις που σημειώθηκαν ανά αθλητή, τους κύριους λόγους απόκλισης από τους στόχους που έχουν τεθεί, εισηγήσεις για διορθωτικά μέτρα που πρέπει να ληφθούν έτσι ώστε σε επόμενες παρόμοιες διοργανώσεις να επιτευχθούν οι αγωνιστικές επιδόσεις που θα τεθούν. 																					

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου της ΟΑΚ (3/3)

Πρότυπο για καθορισμό χρονοδιαγραμμάτων στο Στρατηγικό Σχέδιο ΟΑΚ																					
Α/Α	Στόχος/ Δραστηριότητα/ Δράση	2019				2020				2021				2022				2023			
		1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο	1ο Τρίμηνο	2ο Τρίμηνο	3ο Τρίμηνο	4ο Τρίμηνο
3	Καθιέρωση της αντισφαίρισης ως μια από τις κυριότερες αθλητικές ενασχολήσεις στην Κύπρο																				
3.1	Προώθηση προγραμμάτων για ενημέρωση του κοινού																				
3.1.1	Ενημερωτικές ομιλίες σε σχολεία με τη συμμετοχή αναγνωρισμένων αθλητών/ παραγόντων του χώρου (πέρα από την περίπτωση συμμετοχής στον αγωνιστικό αθλητισμό) για τα πλεονεκτήματα του αθλητισμού ενασχόλησης																				
3.1.2	Συνεργασία με τον Κυπριακό Οργανισμό Αθλητισμού για τη δημιουργία/ αναβάθμιση ενημερωτικών προγραμμάτων για το κοινό, τα οποία θα υπογραμμίζουν τα πλεονεκτήματα του αθλητισμού ενασχόλησης (ανεξαρτήτως αθλήματος συμμετοχής)																				
3.1.3	Συνεργασία των Σωματείων-μελών και της Ομοσπονδίας με σκοπό την ενημέρωση του κοινού για τις υπάρχοντα προγράμματα/ ευκαιρίες ενασχόλησης στο άθλημα της αντισφαίρισης																				
3.2	Προώθηση προγραμμάτων για ενίσχυση του αθλητικού τουρισμού όσον αφορά το άθλημα της αντισφαίρισης																				
3.2.1	Διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων όσον αφορά το άθλημα της αντισφαίρισης με σκοπό την ενίσχυση του αθλητικού τουρισμού στην Κύπρο																				
3.2.2	Συνεργασία με τους αρμόδιους κρατικούς φορείς, τους φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης και τους εμπλεκόμενους ιδιωτικούς φορείς με σκοπό την ενίσχυση (οικονομική και οργανωσιακή) των προγραμμάτων που εμπίπτουν στον αθλητικό τουρισμό																				

About EY

EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit ey.com.

This material has been prepared for general informational purposes only and is not intended to be relied upon as accounting, tax, or other professional advice. Please refer to your advisors for specific advice.

www.ey.com

© Ernst & Young
All Rights Reserved.